



© DR / PHOTOS ACTUELLES

HILLTOP TRACKER 2025 : EXTENDAM, INVESTISSEUR HÔTELIER LE PLUS ACTIF EN EUROPE POUR LA TROISIÈME ANNÉE CONSÉCUTIVE

L'étude Hilltop Tracker 2025, produite par le groupe britannique Hilltop Hospitality Advisors en partenariat avec Hospitality People Group, confirme la position de leader d'EXTENDAM sur le marché de l'investissement hôtelier européen. Ce tracker compile les données du marché des transactions hôtelières en Europe, incluant les ventes d'actifs isolés et de portefeuilles, les volumes de transactions, les typologies d'investisseurs et les dynamiques d'acquisition et de cession. Il offre ainsi une vue d'ensemble des grandes tendances du marché hôtelier européen et de l'activité des principaux acteurs.

EXTENDAM figure, pour la troisième année consécutive, en tête du classement des investisseurs les plus actifs en Europe en nombre de transactions conclues, aussi bien à l'acquisition qu'à la cession.

Une activité d'investissement soutenue et paneuropéenne en 2025

L'étude souligne également qu'EXTENDAM est la seule société d'investissement française à figurer dans le top five européen, aux côtés de grands acteurs internationaux de premier plan, illustrant le positionnement singulier de la plateforme sur le marché paneuropéen.

En 2025, EXTENDAM se distingue par ailleurs par une performance rare sur le marché, en se classant à la fois premier acquéreur et premier cédant.

Au cours de l'exercice 2025, EXTENDAM a réalisé près de quarante acquisitions et une trentaine de cessions, confirmant un rythme d'activité soutenu dans un environnement de marché exigeant. Les opérations réalisées concernent majoritairement des hôtels sous enseigne ; les actifs indépendants ne représentant qu'une part limitée des acquisitions.

Les investissements réalisés en 2025 s'inscrivent dans une logique de diversification géographique, avec des acquisitions menées dans quatre pays européens. Au 31 décembre 2025, EXTENDAM est ainsi présent dans sept pays en Europe (France, Espagne, Portugal, Italie, Belgique, Pays-Bas et Allemagne) et entend poursuivre son développement en 2026 avec plusieurs projets actuellement à l'étude, notamment en Grèce, en Irlande et en Autriche, marchés identifiés comme offrant des perspectives positives à moyen et long termes.

Cette dynamique repose en grande partie sur un deal flow majoritairement off-market, permettant à EXTENDAM d'accéder à des opérations en amont de leur mise sur le marché et de se positionner de manière sélective sur des actifs à fort potentiel.

Une stratégie d'investissement fondée sur la création de valeur à long terme

EXTENDAM déploie une stratégie d'investissement et d'asset management axée sur la création de valeur à long terme, reposant sur une sélection rigoureuse des actifs, une gestion active des investissements et un accompagnement étroit des exploitants. La plateforme investit principalement dans les capitales et les grandes villes européennes, tout en poursuivant un objectif de diversification territoriale accrue afin de capter des dynamiques de marché complémentaires. Cette approche se traduit par des programmes de repositionnement, de rénovation et d'optimisation opérationnelle, visant à améliorer durablement la performance des actifs tout au long de leur cycle de détention.

La capacité d'EXTENDAM à intervenir à la fois à l'acquisition et à la cession, dans une logique de rotation maîtrisée du portefeuille, constitue un levier clé de performance et de résilience dans un marché hôtelier européen en constante évolution.

« Ce classement traduit à la fois la résilience et la pertinence du modèle d'EXTENDAM, construit sur plus de quinze années d'expertise dans l'investissement hôtelier. Il reflète également la profondeur de notre pipeline et un rythme de déploiement soutenu qui contribuent à renforcer durablement notre leadership en Europe. Dans un environnement de marché exigeant, il confirme notre capacité à déployer une stratégie disciplinée, fondée sur la sélection rigoureuse des actifs, la gestion active des portefeuilles et une connaissance approfondie des cycles. Nous restons convaincus du potentiel et de l'attractivité du marché hôtelier européen, sur lequel nous poursuivons notre développement avec une approche de long terme. »

déclare Jean-Marc Palhon, président d'EXTENDAM.



LEADER FRANÇAIS DU CAPITAL INVESTISSEMENT
DÉDIÉ À L'HÔTELLERIE ÉCONOMIQUE ET MILIEU DE GAMME EN EUROPE

260
DEALS

400
HÔTELS

32 000
CHAMBRES

5,1 Mds €
VALEURS ACTIFS BRUTS

SOURCE : EXTENDAM - 31/12/2025

CONTACT PRESSE

CAROLINE DANIS

| +33 (0) 6 58 78 52 77

| danis@extendam.com

PLUS D'INFOS SUR

WWW.EXTENDAM.COM

LINKEDIN : EXTENDAM

X : EXTEND_AM